

Finanzierung von Maßnahmen zur Teamentwicklung

Erfolgreiche Teams sind in vielfacher Weise ein Gewinn für die Universität: sie sind produktiver, kreativer und gesünder. Damit eine positive Dynamik in Teams erzeugt, ausgebaut oder wiederhergestellt werden kann, fördert die Universität Konstanz verschiedene Maßnahmen zur Teamentwicklung, wenn sie eines oder mehrere der folgenden Ziele erreichen sollen:

1. Gemeinsame Definition der Teamziele
2. Klare Regelung von Aufgaben und Zuständigkeiten
3. Klärung von teaminternen Prozessen und / oder Umgangsweisen
4. Förderung einer konstruktiven und wertschätzenden Kommunikation
5. Aufbau von Vertrauen und Zusammengehörigkeitsgefühl
6. Lösen von Konflikten

Des Weiteren ist für die Förderung von Teamentwicklungsmaßnahmen eine externe professionelle oder intern qualifizierte Begleitung notwendig. Sie legt zusammen mit der Teamleitung und im wissenschaftsunterstützenden Dienst auch nach Rücksprache mit der Personalabteilung das Ziel, das Format und die Dauer der Intervention fest.

Im Rahmen von Teamentwicklungsmaßnahmen können folgende Kosten abgerechnet werden, sofern es die Haushaltslage der jeweiligen Organisationseinheit zulässt:

- Honorare für Teamentwickler*innen (z. B. für die Moderation der Teamentwicklung)
- Raummieten
- Aufmerksamkeiten in geringem Umfang, wie Mineralwasser, Kaffee, Tee, Gebäck

Nicht finanziert werden können hingegen Teamevents mit geselligem Charakter, wie z. B.

- Ausflüge (Wandern, Kletterpark, Kanutour, Schifffahrt etc.)
- Besuche von Museen oder Veranstaltungen (Kino, Theater, Konzerte etc.)
- Gastronomiebesuche
- Raummieten, die über die eigentliche Teamentwicklung hinausgehen (Buchung einer Wanderhütte für mehrere Tage etc.)

Diese Aktivitäten können auch nicht auf die Arbeitszeit angerechnet werden. Davon unabhängig ist ein eintägiger Betriebsausflug, der pro Mitarbeiter*in einmal im Jahr in der Arbeitszeit stattfindet.

Diese Regelungen gelten für alle Teams in der Wissenschaft und im wissenschaftsunterstützenden Dienst der Universität Konstanz und betreffen rein Maßnahmen zur Teamentwicklung. Retreats oder interne Klausurtagungen für die wissenschaftliche oder strategische Planung sind davon nicht betroffen.